



شناسه سند:	دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی دانشکده پرستاری و مامایی دفتر توسعه آموزش طرح دوره نظری و عملی
-------------------	---

اطلاعات مربوط به درس
گروه آموزشی ارائه دهنده: مدیریت و روانپرستاری نام درس: برنامه ریزی راهبردی و عملیاتی در پرستاری نوع و تعداد واحد: نظری - ۲ واحد (۱ واحد نظری - ۱ واحد کارآموزی) پیش نیاز/هم نیاز: نظریه های نوین مدیریت و رهبری در پرستاری رشته و مقطع تحصیلی: کارشناسی ارشد مدیریت پرستاری روز و ساعت کلاس: یکشنبه ۱۵-۱۳

اطلاعات اساتید همکار	اطلاعات مسئول درس
مدرس/ان همکار: --- زمان و محل ملاقات: -- تلفن تماس: --- پست الکترونیک اساتید: ---	نام مسئول درس: دکتر رفعت رضاپور نصرآباد رتبه علمی: استادیار رشته تحصیلی: پرستاری محل کار: دانشکده پرستاری و مامایی تلفن تماس: ۷۰-۸۸۶۵۵۳۶۶ پست الکترونیک: Rezapour.r@sbmu.ac.ir
تاریخ آخرین ویرایش طرح درس: 1401/7/1	



شرح درس: در این درس فراگیران با فرایند برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی آشنا شده و تفاوت آن را با سایر برنامه ریزی های رایج درک می کنند.

هدف کلی: آشنایی با فرایند برنامه ریزی راهبردی و عملیاتیف مراحل و فرایند اجرایی آن و توانمندسازی فراگیران برای استفاده از آن به منظور ارتقا کیفیت خدمات پرستاری

اهداف کارآموزی ۵۱ ساعت – یک واحد

دانشجویان طبق اهداف درس، برنامه ریزی استراتژیک و عملیاتی را در محیط های بیمارستانی بصورت عملی فرا می گیرند.

اهداف اختصاصی: (توانمندی های مورد انتظار)

پس از پایان درس دانشجویان با موارد ذیل آشنا خواهند شد:

- مفهوم برنامه ریزی و انواع آن
- مفهوم استراتژی
- اصول و مفاهیم مبانی مدیریت راهبردی
- سطوح مختلف برنامه ریزی
- سطوح استراتژی
- جایگاه سازمانی برنامه ریزی استراتژیک
- الگوهای برنامه ریزی استراتژیک
- برنامه ریزی عملیاتی و فرایند اجرای آن
- مزایا و محدودیت های برنامه ریزی
- مبانی آینده پژوهی

رویکرد آموزشی:

مجازی

روش های یاددهی-یادگیری مرتبط:

- ☐ کلاس آنلاین همزمان x ☐ کلاس آنلاین غیر هم زمان ☐ کلاس وارونه ☐ روش های شبیه سازی ☐ بازی وارسازی ☐ فروم های گفت و گو ☐

سایر (نام ببرید):



حضور

روش‌های یاددهی-یادگیری مرتبط: ☐ سخنرانی × ☐ بحث در گروه کوچک ☐ پرسش و پاسخ × ☐ یادگیری مبتنی بر حل مسأله ☐ یادگیری مبتنی بر سناریو ☐ یادگیری مبتنی بر ارائه پروژه ☐ سایر (نام ببرید): ۱

ترکیبی

لطفاً روش بکار گرفته شده از مجموع روش‌های حضوری و مجازی را نام ببرید:

سرفصل و تقویم ارائه درس نظری

شماره جلسه	سرفصل	روش یاددهی-یادگیری	تاریخ جلسه	مدرس
۱	مقدمه- مفهوم برنامه ریزی و انواع آن	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۱/۱۶	دکتر رضاپور
۲	اصول و مفاهیم مبانی مدیریت راهبردی	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۱/۲۳	"
۳	جایگاه سازمانی برنامه ریزی استراتژیک	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۱/۳۰	"
۴	الگوهای برنامه ریزی استراتژیک	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۲/۷	"
۵	برنامه ریزی عملیاتی و فرایند اجرای آن	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۲/۱۴	"
۶	سطوح استراتژی	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۲/۲۱	"
۷	مزایا و محدودیت های برنامه ریزی	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱۴۰۲/۱/۲۰	"
۸	مبانی آینده پژوهی	سخنرانی- پرسش و پاسخ	۱/۲۷	"

انتظارات از دانشجو/قوانین دوره:

– حضور فعال در کلاس

– نداشتن غیبت بیش از ۲ جلسه

روش ارزشیابی:

- ارزیابی تکوینی *



ارزیابی تراکمی -

ردیف	روش ارزشیابی	سهم روش در نمره نهایی دانشجو
۱	شرکت فعال دانشجو در کلاس و ارائه تکالیف تعیین شده	۴ نمره
۲	امتحان میان ترم	۲ نمره
۳	امتحان پایان ترم	۴ نمره
۴	شرکت در کارآموزی و ارائه تکالیف مربوطه	۱۰ نمره

منابع درس: (آخرین ویرایش)

منابع اصلی درس:
1- Blais K K. Hayes JS. Professional nursing practice: Concepts and perspectives. New Jersey: Prentice Hall Company- Last Edition 2- Carrol P. Nursing leadership and management: A practical guide. Cengage Learning Publisher-Last Edition 3- Chambers Clark C. Creative nursing leadership and management-Last Edition 4- London: Jones & Bartlett publisher-Last Edition 5- Finkelman, AW. Leadership and Management in Nursing, New Jersey: Pearson and Prentice Hall. Last Edition 6- Grossman S. Valiqa T. The new leadership challenge: Creative the future of nursing. Philadelphia: F.A. Davice Company-Last Edition 7- Jones K. Nursing leadership and management: Theories, process and practice. Philadelphia: F.A. Davice Company- Last Edition 8- Marquis, BL, Huston CJ. Leadership Roles and Management Functions in Nursing. Philadelphia: Lippincott- Last Edition 9- Tommy M A. Guide to Nursing Management and Leadership. St. Louis: Mosby-Last Edition